

A l'heure où les partenariats public-privé prennent leur essor en France, suscitant intérêt et questions, l'atelier international « Evaluer les partenariats public-privé » organisé par le réseau RAMAU réunit des chercheurs et des professionnels européens (Allemagne, France, Pays-Bas, Royaume-Uni, Suède) et des Etats-Unis pour confronter les analyses et les expériences, faire un bilan et engager des pistes de recherche sur les PPP en Europe. Les travaux porteront sur :

- . les changements de contextes d'action que créent les PPP pour la commande et le projet,
- . la redéfinition des compétences et des savoirs qu'ils impliquent,
- . l'impact de ces nouveaux types de contrat en terme de qualité des bâtiments et des services,
- . les méthodes, les procédures, ainsi que les diverses approches de l'évaluation.

Organisation scientifique

Elisabeth Campagnac, sociologue, directrice de recherche, Latts,
Ecole nationale des Ponts et chaussées

Comité scientifique

Véronique Biau, CRH-Cressac, Ecole nationale supérieure d'architecture de Paris-Val de Seine,
Thérèse Evette, Michael Fenker, François Lautier, Let, Ecole nationale supérieure d'architecture de Paris-La Villette.

Le réseau RAMAU a pour mission de développer les échanges scientifiques entre chercheurs, comme entre chercheurs, professionnels et responsables territoriaux ou administratifs, sur l'évolution des acteurs et des modes d'action en architecture et urbanisme. Il offre un site d'information : www.ramau.archi.fr et a publié aux éditions de La Villette :

- Organisations et compétences de la conception et de la maîtrise d'ouvrage en Europe, 2000
- Interprofessionnalité et action collective dans les métiers de la conception, 2001
- Activités d'architectes en Europe, nouvelles pratiques, 2002
- Projets urbains. Expertises, concertation et conception, 2006.

RAMAU : LET — ENSAPLV, 144, avenue de Flandre, 75019 Paris
ramau@archi.fr - www.ramau.archi.fr

LATTS : ENPC, 6-8, avenue Blaise Pascal, Cité Descartes, 77455 Champs-sur-Marne
Marne-la-Vallée cedex 2 - www.enpc.fr

PUCA : Grande Arche de la Défense- Paroi Sud, 92055 La Défense Cedex
www.urbanisme.equipement.gouv.fr/puca

RAMAU

Réseau Activités et Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme

Evaluer les partenariats public-privé

Quels impacts sur la commande et le projet ?

Quels impacts sur les qualités des bâtiments et des services ?

Atelier international

29-30 novembre 2007

Traduction simultanée français/anglais

INHA, salle Vasari

2, rue Vivienne — 75002 PARIS

Inscriptions : Mathilde Silvan

rramau@paris-lavillette.archi.fr

Tél : 33 (0)1 53 72 84 66

Organisation scientifique : Elisabeth Campagnac, Latts

Cet atelier est organisé en partenariat avec le

Laboratoire Techniques, Territoires et sociétés, Latts, Enpc

et avec le soutien du

Plan Urbanisme Construction Architecture (PUCA)

Jeudi 29 novembre

- 9h00 Ouverture du séminaire**
Michèle Tilmont, Plan Urbanisme Construction Architecture
Elisabeth Campagnac, Latts, Enpc, Thérèse Evette, Let, responsable Ramau
- **Session 1 : L'impact des PPP sur la formulation de la commande**
- 9h30 Table-ronde 1 : Les PPP : de quoi parle-t-on ?**
Débatteur : Thérèse Evette, Let, Ensa Paris-La Villette
- La diversité des PPP en Europe**, Pr Hans Wilhelm Alfen, Bauhaus Universität, Weimar, Allemagne
PPP institutionnels et « PPP contract », Christian Gauffin, secrétaire de Neels, Suède
La réception du contrat de partenariat en France : continuités et ruptures
Elisabeth Campagnac, Latts, Enpc, France
- 11h Table-ronde 2 : Transformations de la commande en France et redéfinition des compétences des acteurs publics**
Débatteur : Elisabeth Campagnac, Latts, Enpc
- L'expérience du « dialogue compétitif »**, Alain Arnaud, chargé de mission, Nouvel hôpital sud-francilien, France
Déléguer l'exploitation, piloter les performances : quelles nouvelles compétences pour l'acteur public ?, Guy Garcin, Agence de maîtrise d'ouvrage du ministère de la Justice, France
Le conseil : travail de médiation entre le public et le privé, Lionel Serbat, 2i conseil, France
- **Session 2 : L'impact des PPP sur la qualité des bâtiments et des services**
- 14h00 Table-ronde 3 : Commande publique, commande privée et travail architectural**
Débatteur : Véronique Biau, Crh-Cressac, UMR Louest, Ensa Paris Val-de-Seine
- Gestion de la commande et qualité architecturale**, John Senan Cole, manager of Real estate development, department of Health and public safety, North-Ireland, Royaume-Uni
Gestion de la commande et qualité du service, Christian Berehouc, Mainh, mission d'appui aux investissements hospitaliers, France
Evaluer la qualité de la conception dans les projets de PFI, Tim Drewit, Riba, Royaume-Uni
- 15h45 Table-ronde 4 : Du programme au projet, du bâtiment au service : la redéfinition du travail de conception**
Débatteur : Marc Colombard-Prout, CSTB et François Lautier, Let
- La conception en PPP : perte ou redéfinition des compétences de l'architecte ?**
Antoine Mazzoni, Latts, France
Leçons de l'expérience des PPP, Nicolas Chabanne, architecte, France
La Haute qualité environnementale : concevoir en dialogue compétitif
Nicolas Favet, architecte-urbaniste, Club D2C management, France
Qualité des bâtiments et enjeux environnementaux, Nicolas de Maistre, PFE au Latts, France

Vendredi 30 novembre

- **Session 3 : Evaluer les PPP**
- 9h30 Table-ronde 5 : Nature et statut de l'évaluation, l'évaluation ex ante et l'évaluation ex post : la dimension économique et comptable**
Débatteur : Pr Hans Wilhelm Alfen, Bauhaus Universität, Weimar, et Frédéric Bougrain, CSTB
- Les institutions de l'évaluation et les variations nationales**, Pr Hans Wilhelm Alfen, Bauhaus Universität, Weimar, Allemagne
Le statut de l'évaluation dans le contrat de partenariat, Francois Bergère, mission d'appui aux PPP, ministère des Finances, France
Les approches de « Best Value for Money » et leurs enjeux, Pr Geert Dewulf, université de Twente, Pays-Bas
L'évaluation des coûts comme objet de débats au Royaume-Uni, David Price, université d'Edimbourg, Royaume-Uni
- 10h45 Table-ronde 6 : Quelle transformation dans les services : services intermédiaires, service final ?**
Débatteur : Elisabeth Campagnac, Latts, Enpc
- Les pratiques d'évaluation ex post des PFI dans le domaine scolaire**, Sir Andrew Foster, auteur du rapport « PFI in schools », pour l'Audit Commission, Royaume-Uni
Les enseignements des évaluations ex post dans le domaine des hôpitaux et des routes, Jean Shaoul, Manchester business school, université de Manchester, Royaume-Uni
L'expérience américaine : réflexions sur les implications en matière de conception et de service, Charles Brecher, Graduate school of public service, New-York University, Etats-Unis
Services intermédiaires, service final : les leçons des rapports sur l'externalisation des services scolaires et hospitaliers, Margie Jaffe, Policy Officer, Unison, Royaume-Uni
- **Session 4 : Synthèse et débats**
- 14h Synthèse des contributions des doctorants sur les PPP dans les pays d'Europe de l'Est**
Séance animée par :
Cathy Zadra Veil, LED-SIGEM, université de Paris 8, France
Rein Juriado, Stockholm university, Suède
Sredojevic Sladjana, European Investment Bank (EIB)
- 15h Travaux des chercheurs et débats**
Séance animée par :
Elisabeth Campagnac, Latts
avec le secrétariat scientifique Ramau
- 17h Clôture de l'atelier**